

22.1.2020

## KYYJÄRVEN KUNNANVALTUUSTOLLE

### KUNTALAIN 118 §:N MUKAINEN SELVITYS JA EHDOTUS ASUKKAIDEN LAINSÄÄDÄNNÖN EDELLYTTÄMIEN PALVELUJEN TURVAAMISEKSI TARVITTAVISTA TOIMENPITEISTÄ

#### 1 Tausta ja toimeksianto

Kuntalain 118 §:n mukaan kunnan ja valtion tulee yhdessä selvittää kunnan mahdollisuudet turvata asukkailleen lainsäädännön edellyttämät palvelut sekä ryhtyä toimenpiteisiin palvelujen edellytysten turvaamiseksi. Velvoite syntyy, jos rahoituksen riittävyyttä tai vakavaraisuutta kuvaavat kuntakonsernin talouden tunnusluvut ovat olennaisesti ja toistuvasti koko maan vastaavia tunnuslukuja heikommät ja ovat kahtena vuonna peräkkäin alittaneet kuntalain 118 §:ssä säädetyt erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa olevan kunnan raja-arvot.

Kyyjärven kunta täytti vuosien 2017 ja 2018 konsernitilinpäätösten perusteella kuntalaissa asetetut raja-arvot. Kyyjärvellä raja-arvot ylittyivät taseen kertyneen alijäämän osalta (liite 1). Lisäksi kunnalla täytyivät neljästä muusta raja-arvosta konsernin lainakanta, kunnan tuloveroprosentti ja konsernin suhteellinen velkaantuneisuusaste.

Valtiovarainministeriö asetti 20.8.2019 kuntalain 118 §:n mukaisen Kyyjärven kuntaa koskevan arviointiryhmän, jonka tehtävänä oli tehdä laissa tarkoitettu selvitys kunnan mahdollisuuksista turvata asukkailleen lainsäädännön edellyttämät palvelut. Arviointiryhmän määräaika oli 31.1.2020 asti.

Valtiovarainministeriö nimesi Kyyjärven kuntaa kuultuaan arviointiryhmän puheenjohtajaksi entisen Nurmijärven kunnanjohtajan, hallintotieteiden maisteri Kimmo Behmin. Kyyjärven kunnan nimeämänä jäsenenä ryhmässä toimi Kyyjärven kunnanhallituksen puheenjohtaja Jouko Huumarkangas ja valtiovarainministeriön nimeämänä jäsenenä neuvotteleva virkamies Vesa Lappalainen. Arviointiryhmän pysyvinä asiantuntijoina valtiovarainministeriöstä toimivat finanssineuvos Teemu Eriksson ja erityisasiantuntija Antto Korhonen, joka toimi myös arviointiryhmän sihteerinä. Arviointiryhmän kokouksiin osallistuivat lisäksi Kyyjärven kunnanvaltuuston puheenjohtaja Antti Tuukkanen ja kunnanjohtaja Tiina Pelkonen (liite 2).

Arviointiryhmä piti viisi kokousta, joista yksi pidettiin Kyyjärvellä. Kunnassa pidetyn kokouksen yhteydessä järjestettiin arviointiryhmän työtä sekä kunnan toiminnan ja talouden arviointia käsitellyt seminaari. Tähän avoimeen seminaariin osallistui kunnanvaltuuston ja -hallituksen jäseniä, virkamiesjohtoa sekä kuntalaisia.

## 2 Arviointiryhmän ehdotuksen perustelut

### Taloudellinen kehitys viime vuosina

Arviointiryhmän arviointi Kyyjärven kunnan mahdollisuuksista turvata asukkailleen lainsäädännön edellyttämät palvelut ja arvioinnista johtuva ehdotus perustuu sekä kunnan toteutu-neeseen talouskehitykseen, että arvioon talouden kehityksestä tulevina vuosina. Kyyjärven kunnan tulevien vuosien talouden kestävyuden arvioinnissa keskeinen merkitys on kunnan esittämällä suunnitelmalla taloutensa tasapainottamistoimenpiteistä. Taloutta arvioidaan ensisijaisesti kunnan ulkoisen tilinpäätöksen perusteella lasketuilla tunnusluvuilla rahoituksen riittävydestä ja vakavaraisuudesta. Näistä lähtökohdista on arvioitu kahta mahdollisuutta: ensimmäisenä vaihtoehtona kunnan säilymistä itsenäisenä ja tätä edellyttäviä talouden tasa-painotustoimia ja toisena vaihtoehtona kuntajaon muuttamista.

Kyyjärven kunnan toiminnallisia tilastotietoja on tarkasteltu pääosin vuodelta 2017 (liite 3) ja tilinpäätöstietoja vuosilta 2016 – 2018 (liite 4) peruskunnan (kunta + liikelaitokset) sekä kuntakonsernin osalta. Arvioitavissa kunnan edellytyksiä turvata asukkaiden lakisääteiset palvelut on lisäksi huomioitu kunnan muut olosuhteet, kuten väestölliset, maantieteelliset ja elinkeinorakenteelliset tekijät.

Perusoletus kuntatalouden tasapainosta on, että mikäli kunnan vuosikate on siitä vähennettä-vien poistojen suuruinen, on kunnan tulorahoitus riittävä. Tällöin tuloslaskelman vuosikate, tilikauden tulos ja tilikauden yli-/alijäämä ovat lähtökohtaisesti positiiviset. Kyyjärven kun-nassa tämä oletus ei ole pääsääntöisesti viime vuosina täyttynyt. Peruskunnan (kunta + liike-laitokset) vuosikate on ollut vuosina 2013 ja 2016 negatiivinen ja vuosina 2014, 2015, 2017 ja 2018 positiivinen. Vuosikate ei ole kuitenkaan riittänyt kattamaan poistoja kuin vuosina 2015 ja 2017. Näin tilikauden tulos on ollut negatiivinen vuosina 2013, 2016 ja 2018. Vuonna 2014 satunnaiset tulot nostivat tilikauden tuloksen juuri ja juuri positiiviseksi. Tämä on joh-tanut siihen, että taseen kertynyt ylijäämä on pääsääntöisesti pienentynyt vuosittain ja vuonna 2018 ylijäämää oli enää 157 euroa/asukas (noin 211 000 euroa).

Tilinpäätöksen yhteydessä tehtävän rahoituslaskelman välitulos toiminnan ja investointien rahavirtasta on Kyyjärven (kunta + liikelaitokset, myöhemmin nimitys peruskunta) kunnan kohdalla ollut viime vuosien osalta negatiivinen (vuodet 2013 – 2016 ja 2018). Rahavirta oli positiivinen vuonna 2017, mikä johtui erittäin hyvästä verorahoituksen vuosikasvusta. Kun-nan negatiivinen rahavirta ilmaisee sen, että menoja on jouduttu kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä tai ottamalla lisää lainaa.

Kyyjärven kunnan lainakanta onkin kasvanut erittäin voimakkaasti viime vuosina. Vuonna 2013 peruskunnalla oli lainaa jo noin 8,3 miljoonaa euroa eli 5 763 euroa/asukas ja vuonna 2018 lainaa oli yli 11,1 milj. euroa eli 8 334 euroa/asukas. Vaikka Kyyjärvellä on suurehkot sijoitukset, on uudet investoinnit rahoitettu lainavaroin. Lainakannan kasvu on johtanut myös omavaraisuusasteen alenemiseen ja suhteellisen velkaantuneisuuden kasvuun.

Kyyjärven kuntakonsernin osalta vuosikatteet ovat olleet positiivia vuosina 2015, 2017 ja 2018, mutta jääneet pääosin huomattavasti alle poistotason. Tämä on merkinnyt sitä, että ti-likausien tulokset ovat olleet kolmena viime vuonna negatiivisia, joka on johtanut taseen ker-tyneen alijäämän syntyyn vuonna 2016 ja tämän jälkeen sen vuosittaiseen kasvuun. Myös lainakanta on kasvanut voimakkaasti, vuonna 2015 konsernilla oli lainaa noin 13,8 milj. eu-roa ja vuoden 2018 lopussa sitä oli noin 16,5 miljoonaa euroa (peräti 12 299 euroa/asukas).

Peruskunnan osalta Kyyjärvi on onnistunut pitämään toimintakatteen kehityksen negatiivi-sena (käytetty euromäärä on vähentynyt) useana em. vuotena. Ongelmana on näinä vuosina ollut se, että verorahoituksen (verotulot + valtionosuudet) kasvu on ollut samalla olematonta

tai negatiivista. Esimerkiksi kunnallisveron tuotto vuonna 2016 oli matalampi kuin vuonna 2013, vaikka veroprosenttia on samalla ajanjaksolla korotettu 2,25 prosenttiyksikköä. Tämä on johtanut siihen, että vuosikate ei ole riittänyt poistojen kattamiseen, vaikka vuosikate on ollut positiivinen. Näin tilikauden tulos on ollut negatiivinen sekä tilikausi alijäämäinen jolloin taseen kertynyt ylijäämä on vähentynyt vuosittain.

Tilanne on ollut vastaava konsernitasolla. Konsernin taseen kertyneen alijäämän kasvuun on lisäksi vaikuttaneet vuosina 2016 – 2018 tehdyt taseen alaskirjaukset, etenkin Kyyjärven paletti Oy:n osalta.

Kyyjärven investointitaso on ollut sekä peruskunnan että etenkin konsernin kohdalla korkea. Myös nettoinvestointitaso on ollut samalla tasolla rahoitusosuuksien tai investointihyödykkeiden luovutustulojen vähyyden johdosta. Peruskunnan osalta tämä tarkoittaa sitä, että isot investoinnit on tehty, mutta vanhojen käytöstä poistettujen kiinteistöjen purku/myynti on edelleen edessä ja sitä kautta myös taseeseen vaikuttavat alaskirjaukset.

## **Vuosi 2019**

Peruskunnan kohdalla vuoden 2019 tilanne näyttää tammikuussa 2020 tehdyn tilinpäätösarvion mukaan vuosikatteella tarkastellen paranevan. Vuosikate ei kuitenkaan nouse poistotaso korkeammaksi, mikä merkitsee sitä, että tilikauden tulos on negatiivinen. Vuoteen 2018 verrattuna toimintakate paranisi (käytetty euromäärä vähenee) ja verorahoitus (verotulot + valtionosuudet) kasvasi. Verotulot paranevat hieman ja valtionosuudet kasvavat kertaluonteisesta harkinnanvaraisesta valtionosuuden korotuksesta (200 000 euroa) johtuen (liite 7.).

Toimintakatteen vahvistuminen tapahtuu pääasiassa toimintatuottojen kasvun ansiosta. Nämä kasvavat kuitenkin kertaluonteisten erien, kuten metsänkauppojen johdosta (noin 560 000 euroa). Lisäksi satunnaisiin tuottoihin on merkitty Veteraanisäätiön lopettaminen (192 000 euroa).

Tilikauden tulosta voi vielä kuitenkin heikentää Saarikan Sote-kuntayhtymän lisälasku, joka on arvioitu noin 40 000 euroksi. Huomattavasti vaikeamman ongelman muodostaa Keski-Suomen verkkoholding Oy:n (KSVH) vaikeudet. Yhtiö on joutumassa yrityssaneeraukseen ja tämä merkitsee tämän hetken tietojen mukaan Kyyjärven kunnalle noin 2 235 000 euron pakollista varausta lainatakaukselle. Tämän johdosta Kyyjärven vuoden 2019 tilinpäätös tulee menemään selvästi alijäämäiseksi.

Konsernitasolla Kiinteistö Oy Kyyjärven Liikekeskus, Kyyjärven Lämpö Oy ja Kyyjärven Vuokra-asunnot Oy tekevät vuonna 2019 positiivisen tuloksen. Sen sijaan Kyyjärven Paletti Oy tekee noin 120 000 euron negatiivisen tuloksen. Tämä merkitsee sitä, että konsernitasolla taseen kertynyt alijäämä kasvaa. Lisäksi Kyyjärven Paletti Oy:n taseen omaisuus on tarkastettu vuoden 2018 tilinpäätöksen yhteydessä, koska kirjanpitolain 5:12 § mukaan omaisuus ei saa olla yliarvossa ja tämä varmistetaan tarvittaessa arvonalentumiskirjauksin. Kyyjärven Paletti Oy:n vuoden 2018 taseen alaskirjauksia ei kuitenkaan samanaikaisesti kirjattu alas kunnan tasearvoista.

Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston vuonna 2019 antaman lausunnon mukaan alaskirjauksen tulee näkyä myös peruskunnan kirjanpidossa osakkein arvon alentumisena eli kunnan kirjanpidon tulisi heijastaa Kyyjärven Paletti Oy:n oman pääoman määrää.

Kyyjärven kunnanhallitus on päättänyt tammikuussa 2020, että Kyyjärven Paletti Oy:n osakkeiden arvon alentaminen kunnan kirjanpidosta 1,03 milj. eurolla tehdään vuoden 2019

tilinpäätökseen, jotta se vastaisi Kyyjärven Paletti Oy:n oman pääoman määrää. Tämä näky vuoden 2019 tuloslaskelman kohdan suunnitelman mukaisten poistojen kasvamisena kyseisellä summalla.

## **Väestökehitys**

Kyyjärven kunnan asukasluku on vähentynyt koko 2000 –luvun ajan. Vuodesta 2003 vuoden 2018 loppuun mennessä väestö on vähentynyt varsin tasaisesti vuodesta toiseen yhteensä lähes 23,0 % (1 739 --> 1 343). Tilastokeskuksen uusimman (2019) väestöennusteen mukaan Kyyjärven asukasluku laskee koko sen tarkastelukauden ajan vuoteen 2040 asti, jolloin väestömäärä painuisi alle 1 000 asukkaan.

Määrällisesti suurinta väheneminen on tulevaisuudessa työikäisessä väestössä eli 20 – 64 -vuotiaissa; muutos 2020 – 2040 on yhteensä noin 180 asukasta eli noin 30 %. Väestömäärän suhteellisen osuuden kasvua tapahtuisi vain ikäryhmässä yli 75-vuotiaat, joiden osuus kunnan väestöstä olisi vuonna 2040 lähes kolmannes. Työikäisten osuus kokonaisväestöstä olisi vuonna 2020 noin 46,0 % ja sen arvioidaan laskevan 42,0 % vuoteen 2040 mennessä.

Kyyjärven kunnassa oli vuoden 2018 keskimääräinen työttömyysaste 9,7 % ja arvion mukaan vuoden 2019 työttömyysaste olisi lähellä viime vuoden keskimääräistä tasoa. Kunnan työpaikkaomavaraisuus on ollut viime vuosina yli 100 %.

## **Talouden tervehtyttäminen ja kehitysarvio**

### **Vuodet 2020 – 2024**

Kyyjärven kunnassa on vuoden 2019 aikana laadittu talouden tasapainottamistoimenpiteitä (liite 6) sekä myös toteutettu niitä runsaasti. Tasapainottamissuunnitelma koostuu erilaisista säästökohteista, jotka keskittyvät vuosiin 2019 - 2021. Vuodelle 2019 erilaisia säästökohteita ja tulonlisäyksiä on löydetty lähes 1,0 milj. euron edestä.

Vuoden 2020 vastaava summa on noin 530 000 euroa. Tästä suurimman osuuden muodostaa kunnallisveron prosenttien nosto 0,75 % -yksiköllä, joka tuo kunnalle noin 108 000 euroa ja eri kiinteistöverojen nosto noin 57 000 euroa. Peruskunnan kohdalla tämä tarkoitti kunnallisveroprosenttien nostoa 22,50 %:iin eli korkeimpien kunnallisveroprosenttien kuntaryhmään. Vuoden 2019 osalta on päätetty edellä tehtyjen säästöpäätösten lisäksi tehostamistoimista, jotka pienentävät menoja ja lisäävät tuloja noin 500 000 eurolla. Vastaavat lisätoimet vuonna 2020 tasapainottaisivat taloutta vielä yli 300 000 eurolla.

Vuoden 2021 kohdalla säästötoimet koostuvat pääsääntöisesti kiinteistöjen myynnistä ja niistä aiheutuvien käyttömenojen poistumisista. Vuosien 2022 ja 2023 kohdalla talouden tasapainottamissuunnitelman toimet muodostuvat kiinteistöverokertymän kasvusta. Kyseessä on alustava laskelma (investointipäätöstä ei ole vielä tehty) kahden tuulivoimalapuiston käyttöönoton tuottamasta kiinteistöveron lisäyksestä.

Säästötoimenpiteiden, veronkorotusten, myyntien ja tuulivoimalapuistojen toteutuessa esitetyssä muodossa Kyyjärvellä on mahdollisuus saada vuosikate positiiviseksi ja poistotasoa suuremmaksi lähivuosina ja näin taseen kertynyttä alijäämää vähennettyä. Alijäämää ei kuitenkaan saada poistettua esitetynä aikana ja vuodesta 2025 alijäämä lähtisi jälleen kasvuun.

Investointien kohdalla Kyyjärven kunnassa keskitytään tulevana vuosina lähinnä korjausinvestointeihin, joka merkitsee viime vuosiin verrattuna investointitason huomattavaa euromääräistä vähenemistä. Tämä heijastuu myös kunnan lainakannan kehitykseen. Lainamäärää on



saatu pienennettyä jo vuonna 2019. Tässä on kuitenkin otettava huomioon se, että Keski-Suomen sairaanhoitopiiriin käyttöön valmistuu uusi sairaala Nova vuonna 2021. Tämä merkitsee alueen kunnille isoa lainamäärän ja myös korkomenojen kasvua. Kyyjärven osuus noin 500 miljoonaa euroa maksavasta sairaalasta on noin 4,0 miljoonaa euroa perussopimuksen mukaan. Sairaanhoitopiiriin perussopimusta ollaan kuitenkin neuvottelemassa uusiksi, mikä merkitsisi Kyyjärven kunnan lainamäärän kasvun vähenemistä hieman yli 2,9 miljoonaan euroon.

Kuntakonsernin kohdalla Paletti Oy:n osalta ei olla tekemässä erityisiä tehostamistoimia, vaikka tulos on ollut negatiivinen. Muiden kunnan konserniyhtiöiden arvioidulla toiminnalla on kuitenkin mahdollisuus hieman parantaa myös konsernin tulosta tulevina vuosina, mm. kaukolämmön hinnoittelulla, mutta ratkaisevaa vaikutusta ei ole.

Konsernitasolla tapahtuvat talouden tervehdyttämistoimet vaativat varsin pitkän ajan toteutukseen ja vuoden 2019 osalta ne selittävät myös miksi ko. vuoden konsernin tilikauden tulos on negatiivinen, kuten se tulee olemaan myös lähivuosina.

### **Arviointiryhmän arvio Kyyjärven kunnan talouden kehityksen kestävydestä ja edellytyksistä turvata asukkailleen lainsäädännön edellyttämät palvelut**

Pitkän ajan tuloslaskelmassa Kyyjärven kunnan ja kuntakonsernin taseen kertynyttä alijäämää on mahdollista saada vähennettyä tiukoilla säästötoimilla, kuten liitteessä 7 on esitetty. Tämä tarkoittaa kuitenkin suunniteltujen toimenpiteiden täydellistä toteuttamista ja onnistumista. Kunnassa on tehty työtä talouden tasapainottamiseksi ja saatu laskelmat valmiiksi tulevista säästötoimista ja niiden vaikutuksista talouden kehitysuran kääntämiseksi.

Esitetyt toimenpiteet sisältävät sekä lyhytaikaisia, että pitkävaikutteisia esityksiä. Suuri osa, etenkin vuosien 2019 ja 2020 säästöesityksistä, on kunnan henkilöstöä vähentäviä ja kunnan hoitamien palveluiden supistamista tai muuttamista taloudellisemmiksi. Lisäksi karsitaan kunnan myöntämiä lisiä tai avustuksia. Merkittävän osan vuoden 2020 tervehdyttämistoimista muodostavat verojen korotukset. Vastaavasti vuosien 2022 ja 2023 osalta talouden tervehdyttämien nojaa suunnitteilla oleviin tuulivoimapuistoihin (näihin on rakennuslupa saatu, mutta investointipäätökset puuttuvat).

Kunnan esittämiin talouden tervehdyttämistä koskeviin toimenpiteisiin sisältyy epävarmuuksia. Ensinnäkin esitetystä talouden tervehdyttämissuunnitelmassa kunnan omilla toimenpiteillä ei ole riittävää vaikutusta talouden tervehdyttämiseen. Suunnitelmassa esitetyt säästötoimet ovat vaatimattomia kunnan talouden kokonaissopeutustarpeeseen nähden. Väestömäärän pienentyessä ja kuntalaisten ikääntyessä palvelutarpeen kasvuun ja heilahteluihin liittyvät riskit kasvavat ja nämä riskit tulisi huomioida kunnan talouden suunnittelussa siten, että kunnalla on realistiset mahdollisuudet varautua satunnaisiin kustannusvaihteluihin. Tämän lisäksi on varauduttava toimintamenojen (mm. henkilöstömenojen ja palveluiden menotason) normaaliin kasvuun.

Erityisen riskin Kyyjärven kunnan taloudelle muodostaa Keski-Suomen verkkoholding Oy:n tilanne. Tämän hetken tietojen perusteella yhtiö on ajautumassa yrityssaneeraukseen. KSVH:n vuoden 2018 tilinpäätöksen tulos oli -27 miljoonaa euroa. Kyyjärven kunnalla on yhtiöstä noin 2,24 miljoonan euron takausvastuut ja noin 500 000 euron edestä yhtiön osakkeita taseessaan. Lopullinen tilanne selviää myöhemmin käytävissä neuvotteluissa. Joka tapauksessa Kyyjärvi joutui tekemään 2,24 miljoonan euron pakollisen varauksen vuonna 2019. Tämä merkitsee sitä, että konsernin taseen kertynyt alijäämä nousee lähelle 4 miljoonaa euroa. Peruskunnan osalta vuoden 2018 ylijäämä kääntyy tehtyjen kirjausten johdosta alijäämäksi vuonna 2019 ja alijäämää tulee olemaan noin 2,55 miljoonaa euroa eli noin 1 950 euroa/asukas.

Kyyjärven kunnan lainamäärä on vielä tulevina vuosina erittäin suuri ja se on kasvussa Keski-Suomen sairaanhoitopiiri sairaalainvestoinnista johtuen. Näin ollen myös korkotassossa tapahtuvilla mahdollisilla muutoksilla voi olla lähivuosina aiempaa suurempi vaikutus kunnan talouteen. KSVH:n takausvastuun hoitaminen merkitsee jo ennestään suuren lainamäärän kasvua. Myös yleisen talouskehityksen odotettua hitaampaan parantumiseen tulee varautua, sillä se hidastaisi verotulojen kasvua ja vaikuttaisi näin kunnan talouteen heikentävästi.

Kyyjärven kunnalla ei ole sellaisia merkittäviä rahavaroja tai enää nopeasti realisoitavaa omaisuutta, joilla voitaisiin kompensoida tulorahoituksen vajetta tai rahoittaa yllättäviä investointeja. Verotuksen osalta Kyyjärvi kuuluu tällä hetkellä rankimmin verottavien kuntien joukkoon.

Konsernien kohdalla kunnan 71,22 % omistama Kyyjärven paletti Oy:n tilanne on haastava. Vuoden 2019 osalta sen tilikauden tuloksen arvioidaan olevan 120 000 euroa negatiivinen, eikä nähtävissä ole parannusta tulokseen. Kauppakeskuksen negatiivinen tulos vie koko konsernitalinpäätöksen tuloksen negatiiviseksi.

Kunnan pitäisi laskelman mukaan tasapainottaa talouttaan pitämällä kunnallisveroprosentti sekä kiinteistöveroprosentit korkealla, lisäämällä lainanottoa, pidättäytymällä edelleen investoinnista, sekä heikentämällä palvelutasoaan nykyisestä. Näistä huolimatta taseeseen kertynyt alijäämää ei saada poistumaan lähivuosina ja alijäämä lähtee uudelleen kasvuun tarkastelukauden loppuvuosina. Lisäksi odottamattomat lisämenot sosiaali- ja terveyspalveluissa, ennakoinnattomat investoinnit sekä mahdollisesti toteutuvat korkoriskit järkyttäisivät talouden epätasapainoa entisestään. Samalla väestön väheneminen ja ikääntyminen lisäävät kunnan palveluiden tarvetta ja pienentävät verotuloja ja näin nostavat kunnan talouden riskejä.

Kyyjärvi tulee edelleen täyttämään tulevina vuosina arviointimenettelyyn johtavan kuntakonsernin alijäämä-tunnusluvun, kuten myös tapahtuu lainamäärän, veroprosentin ja suhteellisen velkaantuneisuuden osalta. Lisäksi vuoden 2018 peruskunnan ylijäämä kääntyi vuonna 2019 selvästi alijäämäksi, eikä sitä ole talouden suunnittelukehikon perusteella pystytty kääntämään ylijäämäksi Kuntalain 110 § edellyttämässä ajassa.

Edellä mainitun perusteella arviointiryhmä katsoo, että kunnan talouskehitys ja näkymät ovat siinä määrin heikot, että kuntalaisten palvelujen turvaaminen on vaarantumassa. Toteutetuista ja suunnitelluista tervehdyttämistoimista huolimatta Kyyjärven kunnan taloudessa ei näyttäisi tapahtuvan todellista ja oleellista kohenemista ja mahdolliset uudet, ennakoinnattomat menoerät, heikentävät tilannetta entisestään. Arviointiryhmä katsoo, että tasapainottamissuunnitelman huolellisen toteuttamisen lisäksi Kyyjärven kunnan kuntalaisten palvelujen järjestämisen ja turvaamisen kysymyksiä tulee tarkastella laajemmassa alueellisessa kokonaisuudessa. Kyyjärven taloudellinen tilanne on niin haastava, että kuntarakenteen muutoksen arviointi on syytä aloittaa.

Arviointiryhmä pitää kuitenkin välttämättömänä sitä, että kunta toteuttaa johdonmukaisesti tasapainottamisohjelmaa siinä muodossa kuin se on talouden tervehdyttämissuunnitelmassa esitetty sekä jatkaa sen kehittämistä huomioiden muuttuvat olosuhteet. Tämä on edellytyksenä tasapainottamisohjelman vaikuttavuudelle ja kestävyydelle. Erityisesti sosiaali- ja terveydenhuollon kustannuskehitystä on seurattava reaaliaikaisesti ja yhdessä alueen muiden toimijoiden kanssa pyrittävä yhä taloudellisempaan tulokseen. Palvelurakennemuutokset on toteutettava kaikilla toimialoilla kustannusten hillitsemiseksi, päällekkäisten toimintojen purkamiseksi, toimivien palvelu- ja hoitoketjujen varmistamiseksi ja palvelujen vaikuttavuuden parantamiseksi.

Talouden tasapainottamisessa on kuitenkin kiinnitettävä huomiota myös kunnan palveluksessa olevan henkilöstön jaksamiseen, koska tasapainottamisohjelma on sisältänyt henkilöstön vähennyksiä. Talouden tasapainottamisohjelma kestää kunnassa vuosia ja kohtuuttoman suuressa säästöpainneessa työskentely voi vaarantaa sekä henkilöstön jaksamisen, että työssä pysymisen.

### 3 Arviointiryhmän ehdotus

Edellä mainitun perusteella arviointiryhmä katsoo, että Kyyjärven kunnalla ei ole riittävästi taloudellisiin ja toiminnallisiin tosiasioihin perustuvia edellytyksiä palvelujen järjestämiseen ja turvaamiseen kuntalaisille itsenäisenä kuntana tulevaisuudessa.

Arviointiryhmä ehdottaa Kyyjärven kuntalaisten palvelujen järjestämisen turvaamiseksi kuntarakennelain 15 §:n mukaista erityistä kuntajakoselvitystä kunnan yhdistämiseksi isompaan kokonaisuuteen vuoden 2022 alussa.

Lisäksi arviointiryhmä ehdottaa, että kunta jatkaa edelleen talouden tervehdyttämiseksi esittämäänsä omia toimenpiteitään sekä toteuttaa niitä rahoituksen riittävyyden ja vakavaraisuuden parantamiseksi.

Kyyjärven kunnan jäsen jätti eriävän mielipiteen (liite 8).

### 4 Jatkotoimenpiteet

Kunnanvaltuuston on käsiteltävä arviointiryhmän toimenpide-ehdotukset ja saatettava niitä koskeva päätös valtiovarainministeriön tietoon jatkotoimenpiteitä varten helmikuun 2020 loppuun mennessä.

Helsingissä 22.1.2020

  
Kimmo Behm

  
Vesa Lappalainen

  
Jouko Huumarkangas

## LIITTEET

1. Asetuksen mukaisten Kyyjärven kunnan talouden tunnuslukujen raja-arvojen täytyminen
2. Asettamispäätös VM49:00/2019
3. Tietoja Kyyjärven kunnan palvelutuotannon kustannuksista 2017 ja vertailuryhmät
4. Konsernitilinpäätöstietoja vuosilta 2016 – 2018 ja peruskunnan tilinpäätöstietoja vuosilta 2016 – 2018, Kyyjärvi
5. Tilastokeskuksen väestöennuste 2020 – 2040, Kyyjärvi, TK 30.9.2019
6. Kyyjärven kunnan talouden tasapainottamissuunnitelma vuoteen 2024
7. Kyyjärven kunnan talouden suunnittelukehikko vuoteen 2028
8. Kyyjärven kunnan jäsenen eriävä mielipide

## JAKELU

Kyyjärven kunnanvaltuusto

## TIEDOKSI

Valtiovarainministeriö  
Suomen Kuntaliitto



Liite 1. Asetuksen mukaisten Kyyjärven kuntakonsernin talouden tunnuslukujen raja-arvojen täytyminen

Valtiovarainministeriö/Kunta- ja aluehallinto-osasto

## KUNTALAIN 118 §:N MUKAISET KUNNAT JA KRITTEERISTÖ

### Vuosien 2017 ja 2018 konsernitiilin päätösten mukaan, kesäkuu 2019

Kuntakonsernin taseen alijäämä vähintään -1 000 €/as ja edellisvuonna -500 €/as tai neljä tunnuslukua, joiden osalta raja-arvot täyttyvät kahtena vuonna peräkkäin:

1. Kuntakonsernin vuosikate negatiivinen
2. Konsernin lainakanta ylittää maan kuntakonsernien keskiarvon vähintään 50 %:lla
3. Kunnan tuloveroprosentti vähintään 1,0 yksikköä korkeampi kuin maan painotettu keskiarvo
4. Kuntakonsernin suhteellinen velkaantuneisuus (kuinka paljon konsernin käyttötuloista tarvitaan vieraan pääoman takaisinmaksuun) vähintään 50 %

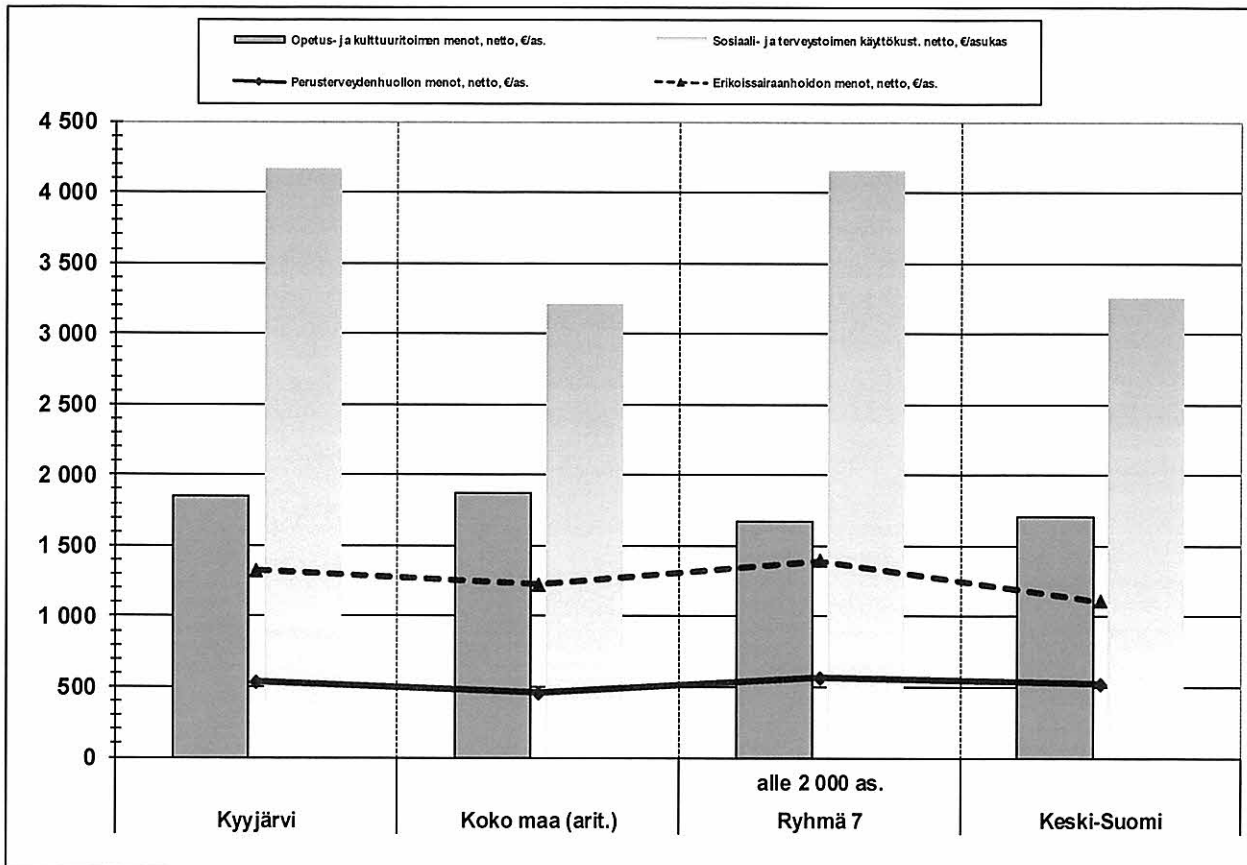
| nro. Kunta          | 2017            |                 | 2018                             |                                  | Kriteeri täyttyy | 2017                   |                        | 2018                      |                           | Kriteeri täyttyy | 2017                       |                            | 2018                        |                             | Kriteeri täyttyy | Kriteerin täytyminen yhteensä<br>1 - 4 |
|---------------------|-----------------|-----------------|----------------------------------|----------------------------------|------------------|------------------------|------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------|--|
|                     | Asukas-<br>luku | Asukas-<br>luku | Kertynyt<br>ali-ylijäämä<br>€/as | Kertynyt<br>ali-ylijäämä<br>€/as |                  | Vuosi-<br>kate<br>€/as | Vuosi-<br>kate<br>€/as | Lainat<br>€/as<br>(>9471) | Lainat<br>€/as<br>(>9836) |                  | Tulovero-<br>%<br>(>20,92) | Tulovero-<br>%<br>(>20,87) | Suhteell.<br>velkaant.<br>% | Suhteell.<br>velkaant.<br>% |                  |  |
| KOKO MAA            | 5 483 641       | 5 488 130       | €/as                             | €/as                             | 1 078            | 863                    | 6 314                  | 6 558                     | 19,92                     | 19,87            | 78,7                       | 80,8                       |                             |                             |                  |  |
| <b>312 KYYJÄRVI</b> | <b>1 352</b>    | <b>1 343</b>    | <b>-1 138</b>                    | <b>-1 390</b>                    | <b>665</b>       | <b>222</b>             | <b>11 081</b>          | <b>12 299</b>             | <b>21,00</b>              | <b>21,75</b>     | <b>93,2</b>                | <b>103,8</b>               | <b>kyllä</b>                | <b>kyllä</b>                | <b>kyllä</b>     | <b>3</b>                               |



## Liite 3. Tietoja Kyyjärven kunnan palvelutuotannon kustannuksista 2017 ja vertailuryhmät

| VALTIOVARAINMINISTERIÖ  |              | Valitse kunta<br>valikosta: Kyyjärvi |                           | 11.3.2019    |  |
|---|--------------|--------------------------------------|---------------------------|--------------|--|
| Kunnat vuoden 2019 kuntajaolla.   |              |                                      |                           |              |  |
| Peruspalvelujen saatavuus ja kustannukset vuonna 2017                                       |              |                                      |                           |              |  |
| Aritmeettiset keskiarvot kuntatason tiedoista   |              |                                      |                           |              |  |
|   | Kunta:       | Koko maa:                            | Kuntakoko:                | Maakunta:    |  |
| 122 järjestysnro  | Kyyjärvi     | Koko maa<br>(arit.)                  | Ryhmä 7<br>alle 2 000 as. | Keski-Suomi  |  |
| <b>VÄESTÖÄ KUVAAVAT INDIKAATTORIT:</b>  |              |                                      |                           |              |  |
|   |              | arit.ka.                             | arit.ka.                  | arit.ka.     |  |
| Asukasluku 31.12.2017   | 1 352        | 18 589                               | 49 775                    | 552 062      |  |
| Asukastiheys (as/maakm <sup>2</sup> ) 31.12.2017  | 3,0          | 60,0                                 | 8,1                       | 15,2         |  |
| Kunnan taajama-aste %   | 57,7         | 63,5                                 | 42,0                      | 55,4         |  |
| <b>Ikärakenne:</b>  |              |                                      |                           |              |  |
| 0-6-vuotiaat (% asukkaista)   | 7,4          | 6,7                                  | 6,0                       | 6,5          |  |
| 0-1-vuotiaat (lukumäärä)  | 8            | 171                                  | 10                        | 103          |  |
| 6-vuotiaat (lukumäärä)  | 17           | 208                                  | 14                        | 136          |  |
| 7-15-vuotiaat (% asukkaista)  | 9,4          | 10,1                                 | 8,7                       | 10,1         |  |
| 16-64-vuotiaat (% asukkaista)   | 52,7         | 56,3                                 | 53,6                      | 54,0         |  |
| 65-74-vuotiaat (% asukkaista)   | 17,5         | 15,0                                 | 17,5                      | 16,1         |  |
| 75-84-vuotiaat (% asukkaista)   | 10,0         | 8,3                                  | 9,9                       | 9,4          |  |
| 85 ja <-vuotiaat (% asukkaista)   | 3,0          | 3,6                                  | 4,4                       | 3,9          |  |
| Väestöllinen huoltosuhte (vaihdeluväli 45 ~ 105)  | 84,4         | 75                                   | 84                        | 82           |  |
| Sairastavuusindeksi, ikävakiointu, (vaihdeluväli 69 ~ 162), KELA                            | 127,8        | 109,6                                | 115,2                     | 115,7        |  |
| Työttömien osuus, % työvoimasta   | 12,0         | 11,3                                 | 12,0                      | 13,2         |  |
| Työpaikkaomavaraisuus (vaihdeluväli 41,5 % ~ 144,7 %) (vuoden 2016 tieto)                   | 105,7 %      | 86,9 %                               | 86,4 %                    | 86,6 %       |  |
| <b>PALVELUJA KUVAAVAT INDIKAATTORIT:</b>  |              |                                      |                           |              |  |
| Henkilökunnan määrä/1000 as. kohden   | 45           | 53                                   | 58                        | 59           |  |
| Käyttökustannusten netto yhteensä, €/asukas   | 6 331        | 5 204                                | 6 362                     | 5 100        |  |
| Yleishallinnon nettokustannukset, €/asukas  | 93           | 98                                   | 248                       | 113          |  |
| Muun toiminnan nettokustannukset, €/asukas  | 1            | -174                                 | -13                       | -105         |  |
| Sosiaali- ja terveystoimen käyttökust. netto, €/asukas                                      | 4 169        | 3 207                                | 4 158                     | 3 254        |  |
| Sosiaalitoimen käyttökust. netto, €/asukas  | 1 866        | 1 577                                | 1 855                     | 1 772        |  |
| Terveystoimen käyttökustannukset, netto, €/asukas   | 2 308        | 2 146                                | 2 408                     | 2 128        |  |
| <b>Vanhustenhuolto:</b>   |              |                                      |                           |              |  |
| Kotona tai kodinomaisissa oloissa asuvat 75 vuotta täyttäneistä, %                          | 91,5         | 90,5                                 | 88,1                      | 89,6         |  |
| Kodinhuoltoapua saaneet 75 vuotta täyttäneiden kotiloudet, % vast.ikäisestä väestöstä       | 18,2         | 22,7                                 | 23,5                      | 23,9         |  |
| Ikääntyneiden tehostetun palveluas. 75 vuotta täyttäneet, % vast.ikäisestä väestöstä        | 8,5          | 8,4                                  | 10,6                      | 9,9          |  |
| Vanhainkod. tai pitkäaik. laitoshoidossa olevat 75 v täyttäneet, % vast.ikäisestä väestöstä |              | 1,7                                  | 7,3                       | 1,4          |  |
| Vanhusten laitospalvelujen nettokustannukset, €/asukas                                      | 31           | 72                                   | 103                       | 62           |  |
| <b>Päivähoitopalvelut:</b>  |              |                                      |                           |              |  |
| Lapsiä kokopäivähoitossa (päiväkodit ja perhe-ph), osuus ikäluokasta, % (kunta kust.)       | 33,0         | 36,5                                 | 34,5                      | 30,6         |  |
| Varhaiskasvatuksen (päivähoidon) kustannukset, netto €/asukas                               | 430          | 483                                  | 335                       | 412          |  |
| Kunnan kustantaman päivähoiton käyttö. (netto) hoitopäivää kohti, €                         | 92           | 100                                  | 103                       | 111          |  |
| <b>Lastensuojelu:</b>   |              |                                      |                           |              |  |
| Last.suoj. avohuol. tuktoimien piirissä 0-17-vuotiaita vuoden aik, % vast.ikäisistä         | 4,3          | 4,5                                  | 5,3                       | 4,8          |  |
| Kodin ulkopuolelle sijoitetut 0-17-vuotiaat, % vastaavanikäisestä väestöstä                 |              | 1,4                                  | 2,6                       | 1,6          |  |
| Lastensuojelun laitos- ja perhehoidon nettokustannukset, €/asukas                           | 55           | 131                                  | 82                        | 126          |  |
| <b>Perusterveydenhuolto:</b>  |              |                                      |                           |              |  |
| Perusterveydenhuollon avohoidon lääkärikäynnit / 1000 asukasta                              | 3 176        | 2 549                                | 2 699                     | 2 709        |  |
| Perusterveydenhuollon avohoidon menot asukasta kohti (pl hammashuolto), netto               | 536          | 459                                  | 569                       | 527          |  |
| Pth vuodeosaston hoitajaksojen pituus keskimäärin   | 7            | 13                                   | 10                        | 7            |  |
| <b>Hammashuolto:</b>  |              |                                      |                           |              |  |
| Suun terveydenhuollon menot asukasta kohti, netto   | 89           | 76                                   | 104                       | 78           |  |
| <b>Erikoissairaanhoido:</b>   |              |                                      |                           |              |  |
| Erikoissairaanhoidon avohoitokäynnit 1000 asukasta kohti                                    | 1 975        | 1 790                                | 1 797                     | 2 074        |  |
| Erikoissairaanhoidon menot asukasta kohti, netto  | 1 324        | 1 226                                | 1 398                     | 1 112        |  |
| <b>Päihde- ja mielenterveyspalvelut:</b>  |              |                                      |                           |              |  |
| Psykiatrian laitoshoidon potilaat 25-64 v / 1000 saman ikäluokan asukasta                   |              | 5,1                                  | 4,8                       | 2,6          |  |
| Mielenterveyden häiriöihin sairaalahoitoa saaneet 0-17-vuotiaat / 1000 vast.ikäistä         |              | 5,7                                  | 3,0                       | 3,1          |  |
| Päihdehuollon nettokustannukset, euroa / asukas   | 29,6         | 35,3                                 | 22,6                      | 31,6         |  |
| <b>Vammaispalvelut:</b>   |              |                                      |                           |              |  |
| Asiakkaita vaikeavammaisten palveluasumisessa / 100 000 asukasta                            | 0            | 159                                  | 244                       | 142          |  |
| Vammaishuollon laitospalvelujen menot asukasta kohti, netto                                 | 4            | 23                                   | 19                        | 22           |  |
| <b>Toimeentulotuki:</b>   |              |                                      |                           |              |  |
| Toimeentulotukeavuoden aikana saaneet 25-64-vuotiaat, % vast.ikäisistä                      | 4,5          | 5,8                                  | 5,1                       | 6,3          |  |
| Toimeentulotukimenot asukasta kohti, €  | 37           | 72                                   | 45                        | 69           |  |
| <b>Opetus- ja kulttuuritoimen käyttökust. netto, €/asukas</b>                               | <b>1 848</b> | <b>1 867</b>                         | <b>1 679</b>              | <b>1 712</b> |  |
| <b>Opetustoimi, myös kansal.op ja taiteen po (pl varhaiskasvatus):</b>                      |              |                                      |                           |              |  |
| Käyttökustannukset, netto €/asukas,   | 1 198        | 1 134                                | 1 156                     | 1 070        |  |
| <b>Perusopetus:</b>   |              |                                      |                           |              |  |
| Oman perusopetuksen käyttökust. (netto) oppilasta kohti, €                                  | 9 925        | 8 837                                | 11 176                    | 9 046        |  |
| Perusopetusta saavien oppilaiden määrä koulua kohti (kunnan ylläpit.)                       | 147          | 190                                  | 89                        | 246          |  |
| Kunnan ylläpitämien peruskoulujen määrä   | 1            | 8                                    | 1                         | 5            |  |
| Keskimääräinen ryhmäkoko, 1 - 6 luokat (2016 tieto)   | 11,5         | 20,1                                 | 11,3                      | 16,7         |  |
| Keskimääräinen ryhmäkoko, 7 - 9 luokat (2016 tieto)   | 13,5         | 15,9                                 | 10,4                      | 14,5         |  |

|   |      |      |        |        |
|---|------|------|--------|--------|
| 2. asteen koulutuksessa aloittaneet/perusopetuksen päättötodistuksen saaneet, %   | 87,6 | 95,2 | #ARVO! | 95,0   |
| <b>Lukio:</b>   |      |      |        |        |
| Oman lukiokoulutuksen käyttökust. (netto) asukasta kohti, €   | 0    | 112  | 48     | 57     |
| <b>Ammattikorkeakoulussa, yliopistossa tai ammat. koulutuksessa 2 vuotta yo-tutk. suorittaneiden jälkeä opiskelevat/kaikki 2 vuotta sitten yo-tutk. suorittaneet, %</b> | 0,0  | 76,2 | #ARVO! | #ARVO! |
| <b>Toisen asteen ammatillinen koulutus:</b>   |      |      |        |        |
| Oman ammatill. koulutuksen käyttökust. (netto) asukasta kohti, €  | 0    | 64   | 1      | 0      |
| <b>Nuorisopalvelut:</b>   |      |      |        |        |
| Nuorisotoimen käyttökustannukset, netto, €/asukas   | 38   | 32   | 26     | 31     |
| <b>Liikuntapalvelut:</b>  |      |      |        |        |
| Liikunnan ja ulkoilun käyttökustannukset €/asukas   | 77   | 94   | 69     | 88     |
| <b>Kirjastotoimit:</b>  |      |      |        |        |
| Kirjaston käyttökustannukset, netto (€/asukas)  | 105  | 62   | 77     | 70     |
| Kirjastoaineistokulut (€/asukas)  | 14,3 | 9,1  | 12,6   | 10,0   |
| Fyysisiä käyntejä/asukas  | 16,2 | 8,6  | 9,0    | 9,5    |
| Verkkokäynnit/asukas  | 4,9  | 4,0  | 3,4    | 4,5    |



## Liite 4. Kyyjärven kuntakonsernin tilinpäätöstietoja vuosilta 2016 – 2018 ja peruskunnan tilinpäätöstietoja 2016 – 2018.

| Valtiovarainministeriö/Kunta- ja aluehallinto-osasto,6.11.2019 |                        | Valitse kunta valikosta: Kyyjärvi |                        |
|--|------------------------|-----------------------------------|------------------------|
| KUNTAKONSERNIEN TP 2016 - 2018 (lyhennetty kaava)              |                        |                                   |                        |
| Kyyjärvi   | 2016                   | 2017                              | 2018                   |
| Asukasluku   | 1 375                  | 1 352                             | -1,7                   |
|  |                        |                                   | 1 343                  |
|  |                        |                                   | -0,7                   |
| <b>Tunnuslukuja</b>  |                        |                                   |                        |
| Lainat, euro/as  | 10 545                 | 11 081                            | muut.%<br>5,1          |
| Lainanhoitokate*   | -0,8                   | 1,6                               | 0,8                    |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, %                               | 95,4                   | 93,2                              | 103,8                  |
| Rahoitusvarallisuus, euro/as                                   | -6 812                 | -7 004                            | -8 069                 |
| Omavaraisuusaste, %  | 22,1                   | 18,4                              | 18,0                   |
| Rahavarat, euro/as   | 4 785                  | 4 745                             | 4 903                  |
| Kassan riittävyys, pv  | 117                    | 137                               | 117                    |
| Kassaslamakset, euro/as  | 14 896                 | 12 682                            | 15 247                 |
| <b>Tuloslaskelma</b>   | <b>1 000 € euro/as</b> | <b>1 000 € euro/as</b>            | <b>1 000 € euro/as</b> |
| Toimintatuotot, sis. valmistus omaan käyt.                     | 9 707 7 060            | 9 627 7 121                       | -0,8                   |
| Toimintakulut  | 18 494 13 450          | 17 810 13 173                     | -3,7                   |
| Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta/tappiosta                    | 0 0                    | 0 0                               |                        |
| <b>Toimintakate</b>  | <b>-8 787 -6 391</b>   | <b>-8 183 -6 053</b>              | <b>-6,9</b>            |
| Verotulot  | 3 907 2 841            | 4 319 3 195                       | 10,5                   |
| Valtionosuudet,  | 4 259 3 097            | 4 420 3 269                       | 3,8                    |
| <b>Verorahoitus</b>  | <b>8 166 5 939</b>     | <b>8 739 6 464</b>                | <b>7,0</b>             |
| <b>Käyttökate</b>  | <b>-621 -452</b>       | <b>556 411</b>                    | <b>-136 -101</b>       |
| Korkoluotot/-menot, netto                                      | -22 -16                | -7 -5                             | -11 -8                 |
| Muut rahoituskulu/-tuotot, netto                               | 108 79                 | 350 259                           | 445 331                |
| <b>Vuosikate</b>   | <b>-535 -389</b>       | <b>899 665</b>                    | <b>298 222</b>         |
| Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalen.                    | 1 080 785              | 954 706                           | -11,7                  |
| Satunnaiset erät   | 0 0                    | 0 0                               |                        |
| <b>Tilikauden tulos</b>  | <b>-1 615 -1 175</b>   | <b>-55 -41</b>                    | <b>-2 085 -1 552</b>   |
| Tilinpäätössirrot  | 0 0                    | 2 1                               | 0 0                    |
| Tilikauden verot   | 0 0                    | 0 0                               | 0 0                    |
| Laskennalliset verot   | 0 0                    | 0 0                               | 0 0                    |
| Vähemmistöosuudet  | 0 0                    | 48 36                             | 492 366                |
| <b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>                                | <b>-1 615 -1 175</b>   | <b>-5 -4</b>                      | <b>-1 593 -1 186</b>   |
| <b>Taseen kertynyt yli-/alijäämä</b>                           | <b>-393 -286</b>       | <b>-1 539 -1 138</b>              | <b>-1 867 -1 390</b>   |
| <b>Rahoituslaskelma</b>  | <b>1 000 € euro/as</b> | <b>1 000 € euro/as</b>            | <b>1 000 € euro/as</b> |
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                                     | <b>-529 -385</b>       | <b>898 664</b>                    | <b>304 226</b>         |
| <b>Investoinnit, netto</b>                                     | <b>-1 304 -948</b>     | <b>-1 159 -857</b>                | <b>-1 682 -1 252</b>   |
| - Investointimenot   | -1 332 -969            | -1 245 -921                       | -1 758 -1 309          |
| + Rahoitusosuudet investointimenoihin                          | 23 17                  | 71 53                             | 33 25                  |
| + Investointihyödykkeiden luovutustulot                        | 5 4                    | 15 11                             | 43 32                  |
| Saamisten muutos   | 1 102 801              | -144 -107                         | -157 -117              |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                               | -587 -427              | -541 -400                         | -371 -276              |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                                 | 1 097 798              | 820 607                           | 760 566                |
| ± Lyhytaikaisten lainojen muutos                               | 175 127                | 119 88                            | 1 147 854              |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>                    | <b>-1 833 -1 333</b>   | <b>-261 -193</b>                  | <b>-1 378 -1 026</b>   |
| Takaukset muiden puolesta (jäljellä oleva po)                  |                        | 2 406 1 780                       | 2 352 1 751            |
|  |                        |                                   | -2,2                   |
| <b>Lainakanta,</b>   | <b>14 499 10 545</b>   | <b>14 982 11 081</b>              | <b>16 518 12 289</b>   |
| josta pitkäaikainen laina                                      | 13 673 9 944           | 4 564 3 376                       | 5 004 3 726            |
| josta lyhytaikainen laina                                      | 826 601                | 10 418 7 706                      | 11 514 8 573           |
| Lainasaamiset  | 66 48                  | 66 49                             | 65 48                  |
| <b>Tuloveroprosentti</b>                                       | <b>20,50</b>           | <b>21,00</b>                      | <b>21,75</b>           |
| * Ei tietoa kertalyhenteisistä lainoista                       |                        |                                   |                        |
| Sijoitus vuosikatteen (euro/as) mukaan                         | 297                    | 198                               | 245                    |
| Lähde: Tilastokeskus   |                        |                                   |                        |



| Valtiovarainministeriö/Kunta- ja aluehallinto-osasto, 6.11.2019 |                        | Valitse kunta valikosta: Kyyjärvi |             |                        |              |
|---|------------------------|-----------------------------------|-------------|------------------------|--------------|
| KUNTIEN LOPULLISET TP:T 2016-2018                               |                        |                                   |             |                        |              |
| Kyyjärvi  | 2016                   | 2017                              |             | 2018                   |              |
| Asukasluku<br>113   | 1 375                  | 1 352                             | -1,7        | 1 343                  | -0,7         |
| <b>Tunnuslukuja</b>   |                        |                                   | muut.%      |                        | muut.%       |
| Lainat, euro/as   | 7 361                  | 7 598                             | 3,2         | 8 334                  | 9,7          |
| Konsernilainat, euro/as   | 10 545                 | 11 081                            | 5,1         | 12 299                 | 11,0         |
| Lainanhoitokate   | -2,4                   | 2,2                               |             | 0,5                    |              |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, %                                | 116,8                  | 106,7                             |             | 119,7                  |              |
| Rahoitusvarallisuus, euro/as                                    | -4 093                 | -4 100                            |             | -4 578                 |              |
| Omavaraisuusaste, %   | 34,7                   | 35,7                              |             | 32,1                   |              |
| Rahavarat, euro/as  | 4 001                  | 3 888                             |             | 4 208                  |              |
| Kassan riittävyys, pv   | 173                    | 177                               |             | 179                    |              |
| Kassatamaksut, euro/as  | 8 426                  | 8 038                             |             | 8 594                  |              |
| <b>Tuloslaskelma</b>  | <b>1 000 € euro/as</b> | <b>1 000 € euro/as</b>            | muut.%      | <b>1 000 € euro/as</b> | muut.%       |
| <b>Henkilöstömenot (palkat+sivukulut)</b>                       | 2 663 1 937            | 2 506 1 854                       | -5,9        | 2 569 1 913            | 2,5          |
| <b>Palvelujen ostot</b>   | 7 067 5 140            | 6 605 4 885                       | -6,5        | 6 865 5 112            | 3,9          |
| Toimintatuotot, sis. valmistus omaan käyt.                      | 1 581 1 150            | 1 581 1 169                       | 0,0         | 1 549 1 153            | -2,0         |
| Toimintakulut   | 10 747 7 816           | 10 100 7 470                      | -6,0        | 10 440 7 774           | 3,4          |
| <b>Toimintakate</b>   | <b>-9 139 -6 647</b>   | <b>-8 519 -6 301</b>              | <b>-6,8</b> | <b>-8 891 -6 620</b>   | <b>4,4</b>   |
| Verotulot   | 3 907 2 841            | 4 319 3 195                       | 10,5        | 4 384 3 264            | 1,5          |
| Valtionosuudet,<br><i>(sisällyttämättä v. v. rahoitus)</i>      | 4 259 3 097            | 4 420 3 269                       | 3,8         | 4 149 3 089            | -6,1         |
| <b>Verorahoitus</b>   | <b>8 166 5 939</b>     | <b>8 739 6 464</b>                | <b>7,0</b>  | <b>8 533 6 354</b>     | <b>-2,4</b>  |
| <b>Käyttökate</b>   | <b>-973 -708</b>       | <b>220 163</b>                    |             | <b>-358 -267</b>       |              |
| Korkotuotot/-menot, netto                                       | 9 7                    | 18 13                             |             | 4 3                    |              |
| Muut rahoituskulut/-tuotot, netto                               | 95 69                  | 340 251                           |             | 439 327                |              |
| <b>Vuosikate</b>  | <b>-869 -632</b>       | <b>578 428</b>                    |             | <b>85 63</b>           |              |
| Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalen.                     | 565 411                | 556 411                           | -1,6        | 470 350                | -15,5        |
| Satunnaiset tuotot  | 0 0                    | 0 0                               |             | 0 0                    |              |
| Satunnaiset kulut   | 0 0                    | 0 0                               |             | 0 0                    |              |
| <b>Tilikauden tulos</b>   | <b>-1 434 -1 043</b>   | <b>22 16</b>                      |             | <b>-385 -287</b>       |              |
| Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)                          | 0 0                    | 0 0                               |             | 0 0                    |              |
| Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)                           | 0 0                    | 0 0                               |             | 0 0                    |              |
| Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)                          | 0 0                    | 0 0                               |             | 0 0                    |              |
| <b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>                                 | <b>-1 434 -1 043</b>   | <b>22 16</b>                      |             | <b>-385 -287</b>       |              |
| <b>Taseen kertynyt yli-/alijäämä</b>                            | <b>574 417</b>         | <b>596 441</b>                    | <b>3,8</b>  | <b>211 157</b>         | <b>-64,6</b> |
| <b>Rahoituslaskelma</b>   | <b>1 000 € euro/as</b> | <b>1 000 € euro/as</b>            |             | <b>1 000 € euro/as</b> |              |
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                                      | <b>-872 -634</b>       | <b>578 428</b>                    |             | <b>83 62</b>           |              |
| <b>Investoinnit, netto</b>                                      | <b>-466 -339</b>       | <b>-536 -396</b>                  | <b>15,0</b> | <b>-736 -548</b>       | <b>37,3</b>  |
| - Investointimenot  | -493 -359              | -538 -398                         | 9,1         | -811 -604              | 50,7         |
| + Rahoitusosuudet investointimenoihin                           | 22 16                  | 2 1                               | -90,9       | 32 24                  | 1 500,0      |
| + Investointihyödykkeiden luovutustulot                         | 5 4                    | 0 0                               | -100,0      | 43 32                  | #JAKO/0!     |
| Saamisten muutos  | 1 139 828              | 84 62                             |             | -67 -50                |              |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                                | -330 -240              | 0 0                               |             | -180 -134              |              |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                                  | 300 218                | 250 185                           |             | 0 0                    |              |
| ± Lyhytaikaisten lainojen muutos                                | 0 0                    | 400 296                           |             | 1 100 819              |              |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>                     | <b>-1 338 -973</b>     | <b>42 31</b>                      |             | <b>-653 -486</b>       |              |
| <b>Verotulot</b>  | <b>3 907 2 841</b>     | <b>4 319 3 195</b>                | <b>10,5</b> | <b>4 384 3 264</b>     | <b>1,5</b>   |
| Kunnallisvero   | 3 083 2 242            | 3 421 2 530                       | 11,0        | 3 406 2 536            | -0,4         |
| Yhteisövero   | 541 393                | 577 427                           | 6,7         | 597 445                | 3,5          |
| Käntäisövero  | 283 206                | 321 237                           | 13,4        | 381 284                | 18,7         |
| <b>Lainakanta,</b>  | <b>10 122 7 361</b>    | <b>10 272 7 598</b>               | <b>1,5</b>  | <b>11 192 8 334</b>    | <b>9,0</b>   |
| josta pitkäaikainen laina                                       | 9 872 7 180            | 292 216                           |             | 152 113                |              |
| josta lyhytaikainen laina                                       | 250 182                | 9 980 7 382                       |             | 11 040 8 220           |              |
| Lainasaamiset   | 700 509                | 657 486                           |             | 613 456                |              |
| <b>Tuloveroprosentti</b>  | <b>20,50</b>           | <b>21,00</b>                      |             | <b>21,75</b>           |              |
| Veroprosenttiyksikön tuotto                                     | 150 109                | 163 120                           |             | 157 117                |              |
| Sijoitus vuosikatteen (euro/as) mukaan                          | 297                    | 188                               |             | 226                    |              |
| Lähde: Tilastokeskus  |                        |                                   |             |                        |              |

Liite 5. Tilastokeskuksen väestöennuste 2020 – 2040, Kyyjärvi

| KYYJÄRVI    | Väestö 31.12. (ennuste 2019) | Yli 65 v osuus Väestöllinen |        |         |         |         |         |          |          |                    |             |
|-------------|------------------------------|-----------------------------|--------|---------|---------|---------|---------|----------|----------|--------------------|-------------|
|             |                              | 0-6 v                       | 7-16 v | 17-19 v | 20-64 v | 65-74 v | 75-84 v | Yli 84 v | Yli 65 v | Yli 65 v väestöstä | huoltosuhde |
|             |                              | KPL                         | KPL    | KPL     | KPL     | KPL     | KPL     | KPL      | KPL      | %                  | %           |
| 2020        | 1 304                        | 83                          | 141    | 38      | 596     | 250     | 139     | 57       | 446      | 34,2               | 95,9        |
| 2025        | 1 213                        | 62                          | 137    | 29      | 507     | 237     | 176     | 65       | 478      | 39,4               | 114,7       |
| 2030        | 1 131                        | 60                          | 100    | 36      | 450     | 221     | 191     | 73       | 485      | 42,9               | 121,8       |
| 2035        | 1 055                        | 58                          | 83     | 26      | 428     | 174     | 189     | 97       | 460      | 43,6               | 124,0       |
| 2040        | 992                          | 56                          | 79     | 20      | 416     | 134     | 181     | 106      | 421      | 42,4               | 119,5       |
| Muutos, kpl | 312                          | -27                         | -62    | -18     | -180    | -116    | 42      | 49       | -25      |                    |             |
| Muutos, %   | -23,9                        | -32,5                       | -44,0  | -47,4   | -30,2   | -46,4   | 30,2    | 86,0     | -5,6     |                    |             |

Liite 6. Kyyjärven kunnan talouden tasapainotamishjelma vuosille 2020 – 2024 (kooste)

| Kyyjärven kunnan talouden tasapainotamishjelma |       |       |        |        |      |      | Päätökset                                    |
|--|-------|-------|--------|--------|------|------|--|
|  | 2019  | 2020  | 2021   | 2022   | 2023 | 2024 |  |
| <b>KIINTEISTÖT</b>                             |       |       |        |        |      |      |  |
| Kumpulän kyläkoulun poistot                    | 3 665 |       |        |        |      |      | myyty kvalt 29.10.2018                       |
| Kumpulän kyläkoulun käyttökulut                | 5 000 |       |        |        |      |      | myyty kvalt 29.10.2018                       |
| Tukkiranta myyty                               | 8 400 |       |        |        |      |      | Kvalt. 230.9.2019 § 37                       |
| Tukkirannan poistot                            |       | 4 600 |        |        |      |      | myyty kvalt 30.9.2019 § 37                   |
| Tukkirannan käyttökulut                        |       | 5 000 |        |        |      |      | myyty kvalt 30.9.2019 § 37                   |
| Vanhan koulun purku                            |       |       | X      |        |      |      |  |
| Vanhan koulu poistot                           |       |       |        | 22 428 |      |      |  |
| Vanhan koulun käyttökulut                      |       |       | 30 000 |        |      |      |  |
| Päivärinteen myynti                            |       | X     |        |        |      |      | Khall 18.2.2019 § 29/ 15.4.2019 § 56         |
| Päivärinteen poistot                           |       |       | X      | 9 526  |      |      |  |
| Päivärinteen käyttökulut                       |       |       |        | 6 000  |      |      |  |
| Rientolan myynti                               |       |       | X      |        |      |      | Khall. 11.11.2019 § 179                      |
| Rientolan poistot                              |       |       |        | 10 343 |      |      |  |
| Rientolan käyttökulut                          |       |       |        | 12 000 |      |      |  |
| Kunnanviraston myynti                          |       | X     |        |        |      |      | Khall 11.11.2019 § 171                       |
| Kunnanviraston poistot                         |       |       | 9 066  |        |      |      | myyntiin laittopäätös khall 11.11.2019 § 171 |
| Kunnanviraston käyttökulut                     |       |       | 10 000 |        |      |      | myyntiin laittopäätös khall 11.11.2019 § 171 |
| Lintupuisto-osakkeen myynti                    |       | X     |        |        |      |      | Khall 13.5.2019 §77                          |

| Hallinto                                    |         |         |        |  |  |  |  |  |  |        |         |         |  |   |
|---|---------|---------|--------|--|--|--|--|--|--|--------|---------|---------|--|---|
| Veteraanisäätiö                             | 195 000 |         |        |  |  |  |  |  |  |        |         |         |  | Kvalt 19.11.2011 / 27.5. 2019           |
| Metsän myynti                               | 562 500 |         |        |  |  |  |  |  |  |        |         |         |  | Kvalt. 26.8.2019 § 26 / 30.9.2019 § 38  |
| Videolaitteiden leasing lopetus             | 2 500   |         |        |  |  |  |  |  |  |        |         |         |  | Kunnanjoht. 12/2018                     |
| Vihertöiden leasing lopetus                 | 5 952   |         |        |  |  |  |  |  |  |        |         |         |  | Kunnanjoht. 12/2018                     |
| Työmarkkinatuki                             | 10 000  | 10 000  |        |  |  |  |  |  |  |        |         |         |  | Oiva Työ sopimus 1/2019                 |
| Luottamusmiespalkkiot                       | 8 000   | 2 000   |        |  |  |  |  |  |  |        |         |         |  |   |
| Vaalipalkkiot                               | 2 800   | 7 200   |        |  |  |  |  |  |  |        |         |         |  |   |
| Kunnanvaltuustot                            | 6 000   |         |        |  |  |  |  |  |  |        |         |         |  |   |
| Vaalit                                      | 1 400   |         |        |  |  |  |  |  |  |        |         |         |  |   |
| Keskustoimiston palkat                      | 15 000  | 22 000  |        |  |  |  |  |  |  |        |         |         |  | palkatonta 2019, 0,5 htv. vähennys 2020 |
| Elinkeinopalkat                             | 7 000   | 16 000  |        |  |  |  |  |  |  |        |         |         |  | yht. 0,7 htv. vähennys                  |
| Tykyrahan pienennys                         | 2 800   | 200     | 300    |  |  |  |  |  |  |        |         |         |  | Kvalt. 12/2018 & 12/2019                |
| Asiointipisteen lakkautus 31.12.2019        |         | 5 000   |        |  |  |  |  |  |  |        |         |         |  | Khall. 14.10.2019 § 160                 |
| Elinkeinokooridnaattorin työpanoksen myynti | 300     | 1 500   |        |  |  |  |  |  |  |        |         |         |  | Kunnanjoht. 10/2019                     |
| Elinkeinon vuokratuottoa                    | 30 000  | 10 000  |        |  |  |  |  |  |  |        |         |         |  | Kunnanjoht. 2018-2019                   |
| Kaavoitus pysäytetty                        | 21 400  |         |        |  |  |  |  |  |  |        |         |         |  | Kunnanjoht. 9/2019                      |
| Palkkahallinto                              |         | 3 000   | 1 000  |  |  |  |  |  |  |        |         |         |  | Karstula 1/2020                         |
| Asiointiliikenteen lakkautus                | 2 000   | 2 500   |        |  |  |  |  |  |  |        |         |         |  | Khall 16.9.2019 §142                    |
| Uimahallin lakkautus                        |         | 20 000  | 15 000 |  |  |  |  |  |  |        |         |         |  | Khall 16.9.2019 §141                    |
| Hankeraha pienennetty                       | 2 600   | 4 400   |        |  |  |  |  |  |  |        |         |         |  | Khall 16.9.2019 § 145                   |
| Kunnallisvero 22,50                         |         | 108 000 |        |  |  |  |  |  |  |        |         |         |  | Kvalt. 21.10.2019 § 48                  |
| Kiinteistöveronkorotukset                   |         | 57 000  |        |  |  |  |  |  |  |        |         |         |  | Kvalt. 21.10.2019 § 47                  |
| Tuulivoima                                  |         |         |        |  |  |  |  |  |  | 13 500 | 224 830 | 357 090 |  | Peuralinna 2022, Hallakangas 2023       |

| <b>TEKNINEN</b>                               |         |        |        |        |        |        |  |  |  |   |
|---|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--|--|--|---|
| Ruokien raaka-aine hankinnat                  | 10 000  |        |        |        |        |        |  |  |  | Kilpailutus 1/2019                          |
| Vuokratuottoa                                 | 10 500  |        |        |        |        |        |  |  |  |   |
| Jätevesilaitoksen Ilmalämpöpumput säästävät   |         | 3500   |        |        |        |        |  |  |  |   |
| Vesimaksujen korotus 5%                       | 5000    | 5 000  |        |        |        |        |  |  |  | Kvalt 12.12.2018 § 56                       |
| Teknisen sihteerin toimii täyttämättä         | 7 000   | 22 000 |        |        |        |        |  |  |  | Khall 12.8.2019 § 130                       |
| Yksityisfiit                                  | 5 000   |        |        |        |        |        |  |  |  | Kvalt 12.12.2018 § 56                       |
| Canon tulostimen sopimuksen lopettaminen      |         | 2 950  |        |        |        |        |  |  |  |   |
| ISS siivous irtisanottu                       | 15 000  |        |        |        |        |        |  |  |  |   |
| <b>SIVISTYS</b>                               |         |        |        |        |        |        |  |  |  |   |
| Lapsiperheiden tilapäinen kotipalvelu         | 15 700  | 10 000 |        |        |        |        |  |  |  | kvalt 12.12.2018 § 56                       |
| Vauvaraha                                     | 5 000   | 1 700  |        |        |        |        |  |  |  |   |
| Lastentarhanope palkkaamatta 1.7.2019 lukien  | 18 600  | 18 600 |        |        |        |        |  |  |  |   |
| Määräaikainen lastenhoitaja jää pois 1.7.2020 |         | 15 500 |        |        |        |        |  |  |  |   |
| Tuntikehyksen leikkaaminen 10 tuntia sl. 2020 |         | 11 000 | 11 000 |        |        | 12 000 |  |  |  |   |
| Liikunnanohjaajan työajan väheneminen         | 2 500   | 8 900  | 6 500  |        |        |        |  |  |  | Sivistysltk 24.4.2019 § 38                  |
| Koulukuljetusten kilpailuttaminen             | 45 000  |        |        |        |        |        |  |  |  | Sivistysltk 20.3.2019 § 28 /22.05.2019 § 48 |
| Aamu- ja iltapäivähoidon maksujen korotus     |         | 8 000  |        |        |        |        |  |  |  | Sivistysltk 23.10.2019 § 86                 |
| Päiväkodin sulkeminen 1 vk /2019, 5 vk/2020   | 1 000   | 5 000  |        |        |        |        |  |  |  | Sivistysltk 23.10.2019 § 87                 |
| Osa-aikatyö varhaiskasvatuksessa (0,4 htv)    |         | 12 500 |        |        |        |        |  |  |  |   |
| Palkattomia vapaita (stj.)                    | 7 200   |        |        |        |        |        |  |  |  |   |
| Hoitopäivämaksujen ylittyminen                | 10 000  |        |        |        |        |        |  |  |  |   |
| Vastanottokeskuksen maksama päivähoito        | 4 600   | 3 100  |        |        |        |        |  |  |  |   |
| Kotikuntakorvaustulot                         |         | 65 000 |        |        |        |        |  |  |  |   |
| Kirjaston kirjallisuusmäärärahan vähennys     |         | 5 500  |        |        |        |        |  |  |  |   |
| Kesäleirin lopetus                            |         | 3 000  |        |        |        |        |  |  |  | Valtuusto 16.12.2019                        |
| Järjestöavustuksia leikattu 10 %              |         | 1 500  |        |        |        |        |  |  |  |   |
| Koulunkäyntiohjaajien työajanvähennys         |         | 19 200 |        |        |        |        |  |  |  | Valtuusto 16.12.2019                        |
| Kirjaston työajanvähennys                     |         | 8 100  |        |        |        |        |  |  |  | Valtuusto 16.12.2019                        |
| Varhaiskasvatus henkilöstömenot               |         | 29 000 | 35 000 |        |        |        |  |  |  |   |
| <b>Yhteensä:</b>                              | 1054417 | 537450 | 131366 | 285127 | 369090 | 0      |  |  |  |   |



## Liite 7. Kyyjärven kunnan talouden suunnittelukehikko vuoteen 2028

## KUNNAN TALOUDEN SUUNNITTELUKEHIKKO

22.1.2020

## Kyyjärvi

|  | TP 2017    | TP 2018   | Tpa 2019   | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       | 2026      | 2027        | 2028        |
|--|------------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|-------------|-------------|
| <b>TULOSLASKELMA</b>                       |            |           |            |            |            |            |            |            |            |           |             |             |
| Asukasluku 31.12.                          | 1 352      | 1 343     | 1 302      | 1 278      | 1 255      | 1 234      | 1 248      | 1 226      | 1 205      | 1 186     | 1 170       | 1 145       |
| Veroprosentti                              | 21,00      | 21,75     | 21,75      | 22,50      | 22,50      | 22,50      | 22,50      | 22,50      | 22,50      | 22,50     | 22,50       | 22,50       |
| vero-% yksikön tuotto<br>→ noston vaikutus | 163        | 157       | 152        | 156        | 158        | 156        | 159        | 161        | 164        | 166       | 169         | 171         |
| Toimintatuotot (sis. valm. okäytt.)        | 1 581      | 1 549     | 2 053      | 1 511      | 1 526      | 1 541      | 1 557      | 1 572      | 1 588      | 1 604     | 1 620       | 1 636       |
| Toimintakulut                              | 10 100     | 10 440    | 10 495     | 10 469     | 10 610     | 10 960     | 11 311     | 11 650     | 12 000     | 12 360    | 12 730      | 13 112      |
| Toimintakate                               | -8 519     | -8 891    | -8 442     | -8 958     | -9 084     | -9 419     | -9 754     | -10 078    | -10 412    | -10 756   | -11 110     | -11 476     |
| Kunnallisverot                             | 3 421      | 3 406     | 3 310      | 3 504      | 3 545      | 3 521      | 3 574      | 3 627      | 3 682      | 3 737     | 3 793       | 3 850       |
| Yhteisöverot                               | 577        | 597       | 720        | 753        | 798        | 815        | 836        | 858        | 880        | 903       | 927         | 951         |
| Kiinteistöverot                            | 321        | 381       | 385        | 441        | 441        | 665        | 1 100      | 1 028      | 1 028      | 1 000     | 1 000       | 1 000       |
| Verotulot                                  | 4 319      | 4 384     | 4 415      | 4 698      | 4 784      | 5 001      | 5 510      | 5 513      | 5 590      | 5 640     | 5 720       | 5 801       |
| Valtionosuudet                             | 4 420      | 4 149     | 4 333      | 4 582      | 4 652      | 4 705      | 4 780      | 4 828      | 4 876      | 4 925     | 4 974       | 5 024       |
| Korkotuotot                                | 32         | 6         | 5          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4         | 4           | 4           |
| Korkokulut                                 | 14         | 2         | 3          | 2          | 2          | 2          | 2          | 2          | 2          | 2         | 2           | 2           |
| Muut rahoitusuotot                         | 345        | 575       | 433        | 200        | 200        | 200        | 200        | 200        | 200        | 200       | 200         | 200         |
| Muut rahoituskulut                         | 5          | 136       | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1         | 1           | 1           |
| <b>VUOSIKATE</b>                           | <b>578</b> | <b>85</b> | <b>740</b> | <b>523</b> | <b>553</b> | <b>488</b> | <b>737</b> | <b>464</b> | <b>256</b> | <b>10</b> | <b>-216</b> | <b>-451</b> |
| €/asukas                                   | 428        | 63        | 568        | 409        | 441        | 396        | 590        | 379        | 212        | 9         | -184        | -394        |
| Poistot ja arvonalent.                     | 556        | 470       | 1 450      | 387        | 356        | 321        | 323        | 325        | 327        | 329       | 331         | 333         |
| Satunnaiset tuotot                         | 0          | 0         | 195        | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0         | 0           | 0           |
| Satunnaiset kulut                          | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0         | 0           | 0           |
| Tilikauden tulos                           | 22         | -385      | -515       | 136        | 197        | 167        | 414        | 139        | -71        | -318      | -546        | -783        |
| Poistoeron lisäys(-) tai väh.(+)           | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0         | 0           | 0           |
| Varausten lisäys(-) tai väh.(+)            | 0          | 0         | -2 235     | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0         | 0           | 0           |
| Rahastojen lisäys(-) tai väh.(+)           | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0         | 0           | 0           |
| Tilikauden yli-/alijäämä                   | 22         | -385      | -2 750     | 136        | 197        | 167        | 414        | 139        | -71        | -318      | -546        | -783        |
| <b>TASEESTA</b>                            |            |           |            |            |            |            |            |            |            |           |             |             |
| Kertynyt yli-/alijäämä                     | 596        | 211       | -2 539     | -2 403     | -2 206     | -2 039     | -1 625     | -1 485     | -1 556     | -1 875    | -2 421      | -3 205      |
| €/asukas                                   | 441        | 157       | -1 950     | -1 881     | -1 757     | -1 652     | -1 302     | -1 211     | -1 292     | -1 581    | -2 070      | -2 799      |

## RAHOITUSLASKELMAN JA TASEEN TIETOJA (sisältäen rahoitusjäämän ja sen vajeen kattamisoletukset)

|  |             |             |             |             |             |             |             |             |             |               |               |               |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|---------------|---------------|
| Vuosikate  | 578         | 85          | 740         | 523         | 553         | 488         | 737         | 464         | 256         | 10            | -216          | -451          |
| Tulorahoituksen korjauserät  |             | -2          | -2          | -2          | -2          | -2          | -2          | -2          | -2          | -2            | -2            | -2            |
| Satunnaiset erät, netto  | 0           | 0           | 195         | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0             | 0             | 0             |
| <b>= 1. Tulorahoitus, netto</b>  |             | <b>83</b>   | <b>933</b>  | <b>521</b>  | <b>551</b>  | <b>486</b>  | <b>735</b>  | <b>462</b>  | <b>254</b>  | <b>8</b>      | <b>-218</b>   | <b>-453</b>   |
| Investointimenot   |             | -811        | -123        | -75         | -81         | -102        | -102        | -102        | -102        | -102          | -102          | -102          |
| Rahoitusosuudet investointeihin  |             | 32          | 32          | 32          | 32          | 32          | 32          | 32          | 32          | 32            | 32            | 32            |
| Inv.hyödykkeiden luovutustulot   |             | 43          | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0             | 0             | 0             |
| <b>= 2. Nettoinvestoinnit</b>  | <b>-536</b> | <b>-736</b> | <b>-91</b>  | <b>-43</b>  | <b>-49</b>  | <b>-70</b>  | <b>-70</b>  | <b>-70</b>  | <b>-70</b>  | <b>-70</b>    | <b>-70</b>    | <b>-70</b>    |
| €/asukas   | -396        | -548        | -70         | -34         | -39         | -57         | -56         | -57         | -58         | -59           | -60           | -61           |
| <b>= 3. Rahoitusjäämä</b><br>(1. Tulorahoitus+ 2. Nettoinv.)                                 |             | <b>-653</b> | <b>842</b>  | <b>478</b>  | <b>502</b>  | <b>416</b>  | <b>665</b>  | <b>392</b>  | <b>184</b>  | <b>-62</b>    | <b>-288</b>   | <b>-523</b>   |
| <b>4. Brutorahoitustarve</b><br>(= Rahoitusjäämä + antolainasaam.<br>muutokset + lainanlyh.) |             |             | <b>-589</b> | <b>-844</b> | <b>-754</b> | <b>-772</b> | <b>-465</b> | <b>-653</b> | <b>-809</b> | <b>-1 025</b> | <b>-1 250</b> | <b>-1 509</b> |
| Antolainauksen muutokset   |             | 32          | 32          | 32          | 32          | 32          | 32          | 32          | 32          | 32            | 32            | 32            |
| Lainamäärän muutos;  |             | 920         | -869        | -530        | -546        | -461        | -679        | -426        | -232        | -9            | 195           | 404           |
| Lainanlyhennykset  |             |             | 1 399       | 1 290       | 1 224       | 1 156       | 1 098       | 1 013       | 960         | 931           | 930           | 954           |
| Lainanlisäystarve  |             |             | 530         | 760         | 679         | 694         | 419         | 588         | 728         | 922           | 1 125         | 1 358         |
| Lainakanta   | 10 272      | 11 192      | 10 323      | 9 793       | 9 247       | 8 786       | 8 106       | 7 681       | 7 448       | 7 439         | 7 634         | 8 038         |
| €/asukas   | 7 598       | 8 334       | 7 927       | 7 664       | 7 367       | 7 121       | 6 495       | 6 265       | 6 181       | 6 273         | 6 525         | 7 020         |
| Rahavarat  | 5 256       | 5 652       | 5 593       | 5 509       | 5 433       | 5 356       | 5 310       | 5 244       | 5 163       | 5 061         | 4 936         | 4 785         |
| €/asukas   | 3 888       | 4 208       | 4 295       | 4 311       | 4 329       | 4 341       | 4 254       | 4 278       | 4 285       | 4 267         | 4 219         | 4 179         |
| Nettovelka (rahat-lainat)  | -5 016      | -5 540      | -4 730      | -4 284      | -3 814      | -3 430      | -2 797      | -2 436      | -2 285      | -2 379        | -2 698        | -3 253        |
| €/asukas   | -3 710      | -4 125      | -3 632      | -3 353      | -3 038      | -2 780      | -2 241      | -1 987      | -1 896      | -2 006        | -2 306        | -2 841        |

Liite 8. Kyyjärven kunnan jäsenen eriävä mielipide

## **Kunnanhallituksen puheenjohtaja Jouko Huumarkankaan eriävä mielipide**

Keski-Suomen Verkko Holdingin takausvastuut on kirjattu kokonaisuudessaan pakolliseksi varaukseksi vuoden 2019 tilinpäätökseen. Vielä ei ole kuitenkaan täyttä varmuutta, mikä tulee olemaan kunnan todellinen tappio, koska ei tiedetä Keski-Suomen Valokuituverkon mahdollista myyntihintaa.


Kyyjärven kunnalla on merkittävä sijoitusvarallisuus n. 5,9 milj. euroa, jonka viiden vuoden tuotto on ollut 24,5 %. Tämän perusteella ennakoim myös tuleville vuosille parempaa rahaston tuottoa kuin suunnitteluehikkoon arvioitu 3,5 % tuotto-odotus 200 000 €/vuodessa. Minun arvioni on 4,5 %, joka tekisi noin 265 000 €.

Kyyjärven kunnalla on omistuksessaan omaisuutta, jota myymällä on mahdollista saada kertaluontoista tuottoa ja näin ollen pienentää alijäämää.

Kyyjärven kunnan alueelle on suunnitteilla myös kolmas tuulivoimapuisto –hanke West Wind Oy:n toimesta Kauniskankaan tuulivoimapuisto alueelle. Tämän hankkeen kaavoitusprosessi käynnistyy talven 2020 aikana ja luo toivoa, että tulevaisuudessa kunnan kiinteistöveron tuotot kasvavat entisestään noin 300 000 euroa vuodessa.

Tulemme Kyyjärvellä edelleenkin tekemään töitä sen eteen, että kuntamme säilyisi itsenäisenä. Katsomme positiivisin mieltein tulevaisuuteen ja vaalimme kuntamme elinvoimaisuutta ja yhteisöllisyyttä. Pyrimme hillitsemään Sote-kulujen kasvua ja hakemaan synergiaetua yhdessä naapurikuntien kanssa.

Helsingissä 22.1.2020



Jouko Huumarkangas  
Kyyjärven kunnanhallituksen puheenjohtaja